

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Донецький національний університет економіки і торгівлі
імені Михайла Туган-Барановського

ЗАТВЕРДЖЕНО
на засіданні кафедри маркетингу,
менеджменту та публічного
адміністрування
Протокол №1 від 26 серпня 2024 р
Завідувач кафедри



_____ Н.С. Приймак

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ»

Ступінь: магістр

Кількість кредитів ECTS 5

Розробник:
Приймак Н.С.
доцент, д.е.н.

2024 – 2025 навчальний рік

1. Опис дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни
Обов'язкова (для студентів спеціальності "назва спеціальності")/ вибіркова дисципліна	Обов'язкова (для студентів спеціальностей 073 «Менеджмент» та 076 «Підприємництво та торгівля»)
Семестр (осінній / весняний)	весняний
Кількість кредитів	5
Загальна кількість годин	150
Кількість змістових модулів	2
Лекції, годин	32
Практичні/ семінарські, годин	32
Лабораторні, годин Самостійна робота, годин	86
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних	4
самостійної роботи студента	5,4
Вид контролю	екзамен

2. Програма дисципліни

Ціль - оволодіння теорією та практикою результативного управління організацією, формування системного мислення та комплексу спеціальних знань та вмінь з управління функціональними підсистемами та елементами внутрішнього середовища організації на всіх стадіях її життєвого циклу у мінливих умовах соціально-економічного оточення.

Завдання формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних знань у галузі управління організацією; вивчення еволюційних етапів розвитку організації та систем управління нею; вивчення сучасних управлінських моделей та меж їх застосування; опанування методиками та інструментарієм управління підприємствами різних організаційно-правових форм та забезпечення їх іміджевих моделей; вивчення системи функціонування менеджменту; опанування ефективного управління функціональними напрями діяльності організації; опанування прийомів антикризового управління; вивчення особливостей та інструментів формування конкурентної політики організації; набуття навичок ідентифікації пулу ризиків діяльності організації та розробки заходів ризикозахищеності; вивчення особливостей та інструментів управління результативністю менеджменту.

Предмет: вивчення системи успішного управління організацією.

Зміст дисципліни розкривається в темах:

Тема 1. Організації як об'єкти управління.

Тема 2. Еволюція організації.

Тема 3. Організаційний механізм менеджменту організації. Управлінські моделі.

Тема 4. Управління підприємствами різних організаційно-правових форм. Імідж організації.

Тема 5. Система функціонального менеджменту.

Тема 6. Основи антикризового управління.

Тема 7. Конкурентна політика організації.

Тема 8. Ризикозахищеність організації.

Тема 9. Управління результативністю менеджменту організації.

3. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин				
	усього	У тому числі			
		л	п/с	лаб	срс
Змістовий модуль 1. Теоретичні та методологічні засади менеджменту організації					
Тема 1. Системна модель управління організацією	14	4	4		6
Тема 2. Еволюція організації	18	4	4		10
Тема 3. Організаційний механізм менеджменту організації. Управлінські моделі	18	4	4		10
Тема 4. Управління підприємствами різних організаційно-правових форм. Імідж організації	18	4	4		10
Разом за змістовим модулем 1	68	16	16		36
Змістовий модуль 2. Функціонування та розвиток організації					
Тема 5. Система функціонального менеджменту	14	4	4		6
Тема 6. Основи антикризового управління	18	4	4		10
Тема 7. Конкурентна політика організації	14	2	2		10
Тема 8. Ризикозахищеність організації	18	4	4		10
Тема 9. Управління результативністю менеджменту організації	18	2	2		14
Разом за змістовим модулем 2	82	16	16		50
Усього годин	150	32	32	-	86

4. Теми семінарських/практичних/лабораторних занять

№ з/п	Вид та тема заняття	Години
1	Семінар – розгорнута бесіда Система управління організацією	2
2	Семінар – розгорнута бесіда Елементи системи управління організацією	2

№ з/п	Вид та тема заняття	Години
3	Семінар запитань і відповідей Еволюція організації	2
4	Семінар запитань і відповідей Життєвий цикл організації	2
5	Семінар – розгорнута бесіда Організаційний механізм менеджменту організації.	2
6	Семінар запитань і відповідей Управлінські моделі	2
7	Семінар запитань і відповідей Управління підприємствами різних організаційно-правових форм.	2
8	Семінар – розгорнута бесіда Імідж організації	2
9	Семінар – запитань і відповідей Система функціонального менеджменту: управлінська, фінансова, операційна підсистеми	2
10	Семінар – запитань і відповідей Система функціонального менеджменту: маркетингова, інформаційна, логістична підсистеми	2
11	Семінар-дискусія Криза як об'єктивне явище менеджменту організації	2
12	Семінар з виконанням розрахункових задач Основи антикризового управління	2
13	Семінар з виконанням розрахункових задач Конкурентне середовище та конкурентна політика організації	2
14	Семінар – запитань і відповідей Ризики в діяльності організації	2
15	Семінар з виконанням розрахункових задач Інструменти забезпечення ризикозахищеності організації	2
16	Семінар з виконанням розрахункових задач Управління результативністю менеджменту організації. Захист групових проєктів	2
	Всього	32

5. Розподіл балів, які отримують студенти

Відповідно до системи оцінювання знань студентів ДонНУЕТ, рівень сформованості компетентностей студента оцінюються у випадку проведення екзамену: на протязі семестру (50 балів) та при проведенні підсумкового контролю екзамену (50 балів)

Оцінювання студентів протягом семестру (очна форма навчання)

№ семінарського заняття	Вид роботи/бали					Сума балів
	Тестові завдання, письмові	Ситуаційні завдання, задачі	Обговорення теоретичних питань теми	ПМК/груп. проєкт	Завдання для самостійного	
					го	

	опитування				виконання	
Змістовий модуль 1						
Тема 1	1		1			2
Тема 2		1			0,5	1,5
Тема 3	1		1			2
Тема 4			1		0,5	1,5
Тема 5	1	1				2
Тема 6		1	1		0,5	2,5
Тема 7	1	1				2
Тема 8			1		0,5	1,5
				5		5
Разом змістовий модуль 1	4	5	4	5	2	20
Змістовий модуль 2						
Тема 9	1		1			2
Тема 10	1	1	1		0,5	3,5
Тема 11	1	1				2
Тема 12	1	1	1		0,5	3,5
Тема 13	1	1				2
Тема 14	1	1	1			3
Тема 15	1	1	1		0,5	3,5
Тема 16		1	1	5	0,5	7,5
				3		3
Разом змістовий модуль 2	7	7	6	8/5	2	30
Разом	11	12	10	13	4	50

**Оцінювання студентів протягом семестру
(заочна форма навчання)**

Поточне тестування та самостійна робота			Підсумковий тест (екзамен)	Сума в балах
Змістовий модуль 1	Змістовий модуль 2	Індивідуальне завдання	50	100
20	20	10		

Загальне оцінювання результатів вивчення початкової дисципліни

Оцінка		
100-бальна шкала	Шкала ЄКТС	Національна шкала
90-100	A	5, «відмінно»
80-89	B	4, «добре»
75-79	C	
70-74	D	3, «задовільно»
60-69	E	
35-59	FX	2, «незадовільно»
0-34	F	