

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Донецький національний університет економіки і торгівлі
імені Михайла Туган-Барановського

ЗАТВЕРДЖЕНО

На засіданні кафедри маркетингу,
менеджменту та публічного управління
Протокол № 1 від 26 серпня 2024 р.
Зав. кафедри



Н.С. Приймак

РОБОЧА ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ
«СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Ступінь: магістр

Кількість кредитів ECTS 5

Розробник
Приймак Н.С.
д.е.н., доцент

2024 – 2025 навчальний рік

1. Опис дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни
Обов'язкова (для студентів спеціальності "назва спеціальності")/вибіркова дисципліна	Обов'язкова (для студентів спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»)
Семестр (осінній / весняний)	осінній
Кількість кредитів	5
Загальна кількість годин	150
Кількість змістових модулів	2
Лекції, годин	28
Практичні/ семінарські, годин	28
Лабораторні, годин Самостійна робота, годин	94
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних	4
самостійної роботи студента	6,7
Вид контролю	залік

2. Програма дисципліни

Ціль - формування у студентів стратегічного типу мислення, системного уявлення про парадигмальні положення та методичні засади стратегічного менеджменту з урахування їх складності й еkleктичності, а також поглиблення знань та розвиток практичних навичок щодо формування стратегії й управління процесом її реалізації в умовах динамічного середовища функціонування.

Завдання -забезпечення теоретичної підготовки майбутніх фахівців; засвоєння ними методичних засад стратегічного менеджменту; оволодіння базовими стратегічними підходами для виявлення конкурентних переваг підприємства; вивчення методології матричного аналізу стратегічних позицій підприємства; навчання методиці розроблення стратегічного набору підприємства; оволодіння прийомами управління підприємствами в умовах невизначеності зовнішнього середовища; створення умов для активної діяльності студентів при вивченні дисципліни, зацікавленості студентів у навчальній та науково-дослідній роботі.

Предмет: процеси обґрунтування, прийняття та реалізації управлінських рішень в сфері стратегічного менеджменту організацій.

Зміст дисципліни розкривається в темах:

Тема 1. Загальна характеристика стратегічного менеджменту.

Тема 2. Конкурентні переваги як основа стратегії.

Тема 3. Процес стратегічного управління.

Тема 4. Основні моделі та методи прийняття стратегічних рішень.

Тема 5. Аналіз конкурентного середовища.

Тема 6. Стратегічний потенціал.

Тема 7. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства.

Тема 8. Портфельні інвестиції та управління стратегічною позицією підприємства.

Тема 9. Функціональні аспекти стратегічної діяльності.

Тема 10. Стратегія зовнішнього розвитку підприємства та її реалізація.

3. Структура дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин				
	усього	У тому числі			
		л	п/с	лаб	срс
Змістовий модуль 1. Теоретичні засади стратегічного менеджменту					
Тема 1. Загальна характеристика стратегічного менеджменту	14	2	2		10
Тема 2. Конкурентні переваги як основа стратегії	18	4	4		10
Тема 3. Процес стратегічного управління	18	4	4		10
Тема 4. Основні моделі та методи прийняття стратегічних рішень	14	2	2		
Разом за змістовим модулем 1	64	12	12		40
Змістовий модуль 2. Методологічні засади стратегічного менеджменту					
Тема 5. Аналіз конкурентного середовища	18	4	4		10
Тема 6. Стратегічний потенціал	18	4	4		10
Тема 7. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства	14	2	2		10
Тема 8. Портфельні інвестиції та управління стратегічною позицією підприємства	14	2	2		10
Тема 9. Функціональні аспекти стратегічної діяльності	14	2	2		10
Тема 10. Стратегія зовнішнього розвитку підприємства та її реалізація	8	2	2		4
Разом за змістовим модулем 2	86	16	16		54
Усього годин	150	28	28	-	94

4. Теми семінарських/практичних/лабораторних занять

№ з/п	Вид та тема заняття	Години
1	Семінар – розгорнута бесіда Загальна характеристика стратегічного менеджменту	2
2	Семінар з розв'язанням практичних завдань Конкурентні переваги як основа стратегії	2
3	Семінар з розв'язанням практичних завдань Ключові компетенції та їх формування	2

4	Семінар запитань та відповідей Процес стратегічного управління	2
5	Семінар запитань та відповідей Функціональне забезпечення процесів стратегічного управління	2
6	Семінар з розв'язанням практичних завдань Основні моделі прийняття стратегічних рішень	2
7	Семінар з розв'язанням практичних завдань Аналіз конкурентного середовища.	2
8	Захист групових проектів	2
9	Семінар з розв'язанням практичних завдань Стратегічний потенціал та його діагностування	2
10	Семінар з розв'язанням практичних завдань Розвиток стратегічного потенціалу підприємства	2
11	Семінар запитань і відповідей Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства	2
12	Семінар – розгорнута бесіда Портфельні інвестиції	2
13	Семінар з розв'язанням практичних завдань Управління стратегічною позицією підприємства	2
14	Семінар запитань та відповідей Стратегія зовнішнього розвитку підприємства та її реалізація	2
	Всього	28

5. Розподіл балів, які отримують студенти

Відповідно до системи оцінювання знань студентів ДонНУЕТ, рівень сформованості компетентностей студента оцінюються у випадку проведення заліку у 100 балів.

Оцінювання студентів протягом семестру (денна форма навчання)

№ семінарського заняття	Вид роботи/бали					Сума балів
	Тестові завдання, письмові опитування	Ситуаційні завдання, задачі	Обговорення теоретичних питань теми	ПМК/груповий проект	Завдання для самостійного виконання	
Змістовий модуль 1						
Тема 1	2	2	1		1	6
Тема 2	2	2	1		1	6
Тема 3	3	2	2		1	8
Тема 4	2	2	2		1	7
Тема 5	3	2	2		1	8
Тема 6	2	2	1		1	6
				10		10
Разом змістовий	14	12	9	10	6	51

модуль 1						
Змістовий модуль 2						
Тема 7	2	1	1		1	5
Тема 8	3	1	1		1	6
Тема 9	2	2	1		1	6
Тема 10	2	2	1			5
Тема 11	2	1	1			4
Тема 12	2	1	1		1	5
Тема 13	2	1	1			4
Тема 14	2	1	1			4
				10		10
Разом змістовий модуль 2	17	10	8	10	4	49
Разом	31	22	17	20	10	100

**Оцінювання студентів протягом семестру
(заочна форма навчання)**

Поточне тестування та самостійна робота			Сума в балах
Змістовий модуль 1	Змістовий модуль 2	Індивідуальне завдання	100
40	40	20	

Загальне оцінювання результатів вивчення дисципліни

Оцінка		
100-бальна шкала	Шкала ЄКТС	Національна шкала
90-100	A	5, «відмінно»
80-89	B	4, «добре»
75-79	C	
70-74	D	3, «задовільно»
60-69	E	
35-59	FX	2, «незадовільно»
0-34	F	