

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Донецький національний університет економіки і торгівлі**  
**імені Михайла Туган-Барановського**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

на засіданні кафедри маркетингу,  
менеджменту та публічного  
адміністрування

Протокол №1 від 28 серпня 2023 р

В.о.завідувач кафедри



В.В. Барабанова

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**«МУНІЦИПАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Ступінь: магістр

**Кількість кредитів ЕКТС 5**

Розробник: Неізнана О.В.  
доцент, к.е.н.

2023 – 2024 навчальний рік

## 1. Опис початкової дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни
Обов'язкова (для студентів освітньої програми «назва освітньої програми») / вибіркова дисципліна	<b>Обов'язкова (ОП «Публічне управління та адміністрування»)</b>
Семестр (осінній / весняний)	<b>осінній</b>
Кількість кредитів	<b>5</b>
Загальна кількість годин	<b>150</b>
Кількість змістових модулів	<b>2</b>
Лекції, годин	<b>28/8</b>
Практичні / семінарські, годин	<b>28/8</b>
Лабораторні, годин	<b>-</b>
Самостійна робота, годин	<b>94/134</b>
Тижневих годин для денної форми навчання:	
аудиторних	<b>4,0</b>
самостійної роботи студента	<b>6,7</b>
Вид контролю	<b>екзамен</b>

## 2. Програма дисципліни

**Ціль** – формування у с систематизованого комплексу знань про загальні принципи, форми та методи управління адміністративною територією (муніципалітетом) і отримання спеціальних знань необхідних для практичної управлінської діяльності.

**Завдання:** розуміння закономірностей та особливостей управлінської діяльності в умовах місцевого самоврядування; вивчення теоретичних основ муніципального менеджменту; формування вмінь щодо вирішення проблем, пов'язаних з управлінськими задачами різноманітного характеру в системі місцевого самоврядування; формування у студентів навичок з методики аналізу та оцінки ситуацій, що з'являються в діяльності організацій місцевого самоврядування.

**Предмет:** процеси управління в умовах муніципального утворення та їх особливості перебігу.

**Зміст дисципліни розкривається в темах:**

Тема 1. Теоретичні засади муніципального менеджменту та місцевого самоврядування.

Тема 2. Сутність та роль процесів централізації та децентралізації в сучасних умовах. Адміністративно-територіальна реформа в Україні.

Тема 3. Історія становлення та розвитку місцевого самоврядування в Україні.

Тема 4. Організаційні форми територіального управління.

- Тема 5. Взаємодія органів місцевого самоврядування з громадянами та громадськими організаціями.
- Тема 6. Матеріально-фінансова база місцевого самоврядування.
- Тема 7. Формування і використання фінансових ресурсів території.
- Тема 8. Зовнішньоекономічна діяльність органів місцевого самоврядування.
- Тема 9. Служба в органах місцевого самоврядування.
- Тема 10. Управління трудовим потенціалом території.
- Тема 11. Управління природно-ресурсним потенціалом території.
- Тема 12. Інвестиційна привабливість та конкурентоспроможність адміністративних територій.
- Тема 13. Підготовка та впровадження проектів розвитку громад.
- Тема 14. Результативність і ефективність державного управління на місцях та місцевого самоврядування.

### 3. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин (денна форма навчання)				
	усього	у тому числі			
		лекц.	пр./сем.	лаб.	СРС
<b>Змістовий модуль 1. Теоретичні основи муніципального менеджменту та ресурсної бази його забезпечення</b>					
Тема 1. Теоретичні засади муніципального менеджменту та місцевого самоврядування	<b>10</b>	2	2		6
Тема 2. Сутність та роль процесів централізації та децентралізації в сучасних умовах. Адміністративно-територіальна реформа в Україні.	<b>10</b>	2	2		6
Тема 3. Історія становлення та розвитку місцевого самоврядування в Україні	<b>10</b>	2	2		6
Тема 4. Організаційні форми територіального управління	<b>10</b>	2	2		6
Тема 5. Взаємодія органів місцевого самоврядування з громадянами та громадськими організаціями	<b>12</b>	2	2		8
Тема 6. Матеріально-фінансова база місцевого самоврядування	<b>10</b>	2	2		6
Тема 7. Формування і використання фінансових ресурсів території	<b>12</b>	2	2		8
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>	<b>74</b>	<b>14</b>	<b>14</b>		<b>46</b>
<b>Змістовий модуль 2. Функціональні напрями реалізації потенціалу муніципального утворення</b>					
Тема 8. Зовнішньоекономічна діяльність органів місцевого самоврядування	<b>10</b>	2	2		6
Тема 9. Служба в органах місцевого самоврядування	<b>10</b>	2	2		6

Тема 10. Управління трудовим потенціалом території	<b>10</b>	2	2		6
Тема 11. Управління природно-ресурсним потенціалом території.	<b>10</b>	2	2		6
Тема 12 Інвестиційна привабливість та конкурентоспроможність адміністративних територій	<b>12</b>	2	2		8
Тема 13 Підготовка та впровадження проектів розвитку громад	<b>10</b>	2	2		6
Тема 14 Результативність і ефективність державного управління на місцях та місцевого самоврядування	<b>12</b>	2	2		8
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>	<b>74</b>	<b>14</b>	<b>14</b>		<b>46</b>
<b>Усього годин</b>	<b>150</b>	<b>28</b>	<b>28</b>		<b>94</b>

#### 4. Теми семінарських/практичних/лабораторних занять

№ з/п	Вид та тема семінарського заняття	Кількість годин
1	Семінар - дискусія Теоретичні засади муніципального менеджменту та місцевого самоврядування	<b>2</b>
2	Семінар з виконанням практичних завдань. Сутність та роль процесів централізації та децентралізації в сучасних умовах. Адміністративно-територіальна реформа в Україні.	<b>2</b>
3	Семінар запитань і відповідей. Історія становлення та розвитку місцевого самоврядування в Україні	<b>2</b>
4	Семінар з виконанням практичних завдань. Організаційні форми територіального управління	<b>2</b>
5	Семінар з виконанням практичних завдань. Взаємодія органів місцевого самоврядування з громадянами та громадськими організаціями	<b>2</b>
6	Семінар з виконанням практичних завдань. Матеріально-фінансова база місцевого самоврядування	<b>2</b>
7	Семінар з виконанням практичних завдань. Формування і використання фінансових ресурсів території	
8	Семінар запитань і відповідей. Зовнішньоекономічна діяльність органів місцевого самоврядування	<b>2</b>
9	Семінар запитань і відповідей. Служба в органах місцевого самоврядування	<b>2</b>
10	Семінар з виконанням практичних завдань. Управління трудовим потенціалом території	<b>2</b>
11	Семінар з виконанням практичних завдань Управління природно-ресурсним потенціалом території.	<b>2</b>

№ з/п	Вид та тема семінарського заняття	Кількість годин
12	Семінар з виконанням практичних завдань. Інвестиційна привабливість та конкурентоспроможність адміністративних територій	2
13	Семінар з виконанням практичних завдань. Підготовка та впровадження проектів розвитку громад	2
14	Семінар - дискусія. Результативність і ефективність державного управління на місцях та місцевого самоврядування	2
<b>Всього</b>		<b>28</b>

### 5. Розподіл балів, які отримують студенти

Відповідно до системи оцінювання знань студентів ДонНУЕТ, рівень сформованості компетентностей студента оцінюються у випадку проведення екзамену: на протязі семестру (50 балів) та при проведенні підсумкового контролю екзамену (50 балів).

### Оцінювання студентів протягом семестру (очна форма навчання)

№ теми семінарського/практичного заняття	Аудиторна робота				Позааудиторна робота	Сума балів
	Тестові завдання, письмові опитування	Ситуаційні завдання, задачі	Обговорення теоретичних питань теми	ПМК		
Змістовий модуль 1						
Тема 1	1	1	1			3
Тема 2		1	1		2	4
Тема 3	1		1			2
Тема 4	1	1	1			3
Тема 5		1	1			2
Тема 6	1		1			2
Тема 7	1	1				2
				7		7
<b>Разом змістовий модуль 1</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>25</b>
Змістовий модуль 2						
Тема 8		1	1			2
Тема 9	1		1		2	4
Тема 10	1	1				2
Тема 11	1		1			2
Тема 12	1	1	1			3
Тема 13	1	1	1			3

Тема 14		1	1			2
				7		7
<b>Разом змістовий модуль 2</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>25</b>
<b>Разом</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>50</b>

**Оцінювання студентів протягом семестру  
(заочна форма навчання)**

Поточне тестування та самостійна робота			Сума в балах
Змістовий модуль 1	Змістовий модуль 2	Індивідуальне завдання	
20	20	10	
Підсумковий контроль			50

**Загальне оцінювання результатів вивчення дисципліни**

Оцінка		
<b>0,500-бальна шкала</b>	<b>Шкала ЕКТС</b>	<b>Національна шкала</b>
90-100	A	5, «відмінно»
80-89	B	4, «добре»
75-79	C	
70-74	D	3, «задовільно»
60-69	E	
35-59	FX	2, «незадовільно»
0-34	F	