

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Донецький національний університет економіки і торгівлі
імені Михайла Туган-Барановського

ЗАТВЕРДЖЕНО

На засіданні кафедри маркетингу,
менеджменту та публічного управління
Протокол № 1 від 26 серпня 2024 р.
Зав. кафедри



Н.С. Приймак

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМИ ЗМІНАМИ»

Ступінь: магістр

Кількість кредитів ECTS 5

Розробник: Приймак Н.С.
доцент, д.е.н.

2024– 2025 навчальний рік

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни
Обов'язкова (для студентів спеціальності "назва спеціальності") / вибіркова дисципліна	Обов'язкова дисципліна (для студентів спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»)
Семестр (осінній / весняний)	весняний
Кількість кредитів	5
Загальна кількість годин	150
Кількість змістових модулів	2
Лекції, годин	56
Практичні / семінарські, годин	-
Лабораторні, годин	-
Самостійна робота, годин	94
Тижневих годин для денної форми навчання:	
аудиторних	3,5
самостійної роботи студента	5,9
вид контролю	залік

2. Програма навчальної дисципліни

Мета - формування системи знань про особливості провадження стратегічних змін, підходи, можливості й перспективи забезпечення їх ефективності в динамічних умовах довкілля.

Завдання: ознайомлення з категоріальним апаратом, надання знань щодо концептуальної сутності стратегічних змін та їх ролі в системі менеджменту змін підприємства; дослідження сучасних теорій управління змінами та можливостей їх практичного застосування; опанування методик оцінювання зовнішніх драйверів змін та стратегічного потенціалу змін; ознайомлення із механізмами оцінки, керування та усунення опору стратегічним змінам на підприємствах; окреслення ролі корпоративної культури та опанування інструментами її розвитку в умовах стратегічних змін; опанування сучасних методів управління стратегічними змінами.

Предмет: відносини та закономірності побудови ефективної системи управління стратегічними змінами.

Зміст дисципліни розкривається в темах:

Тема 1. Теоретичні основи управління стратегічними змінами.

Тема 2. Управління стратегічними змінами як інтегрована складова менеджменту змін.

Тема 3. Теорії управління змінами.

Тема 4. Управління стратегічними змінами на різних стадіях життєвого циклу організації.

Тема 5 Зовнішні драйвери стратегічних змін та їх оцінка.

Тема 6. Учасники процесу стратегічних змін.

Тема 7. Стратегічний потенціал змін.

Тема 8. Опір змінам та його вплив на реалізацію стратегічних змін.

Тема 9. Корпоративна культура в систему управління стратегічними змінами.

Тема 10. Сучасні методи управління стратегічними змінами.

2. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин (денна форма навчання)				
	усього	у тому числі			
		Лекц.	Практ./сем.	Лаб.	СРС
Змістовий модуль 1. Управління стратегічними змінами: сутність, складові, принципи					
Тема 1. Теоретичні основи управління стратегічними змінами.	12	2	-	-	10
Тема 2. Управління стратегічними змінами як інтегрована складова менеджменту змін.	14	4	-	-	10
Тема 3. Теорії управління змінами.	16	6	-	-	10
Тема 4. Управління стратегічними змінами на різних стадіях життєвого циклу організації.	16	6	-	-	10
Тема 5. Зовнішні драйвери стратегічних змін та їх оцінка.	16	6	-	-	10
Разом за змістовим модулем 1	74	24	-	-	50
Змістовий модуль 2. Реалізація стратегічних змін на підприємстві					
Тема 6. Учасники процесу стратегічних змін.	14	4	-	-	10
Тема 7. Стратегічний потенціал змін.	16	6	-	-	10
Тема 8. Опір змінам та його вплив на реалізацію стратегічних змін.	16	6	-	-	10
Тема 9. Корпоративна культура в системі управління стратегічними змінами.	15	10	-	-	5
Тема 10. Сучасні методи управління стратегічними змінами.	15	6	-	-	9
Разом за змістовим модулем 2	76	32	-	-	44
Усього годин	150	56	-	-	94

3. Розподіл балів, які отримують студенти

Відповідно до системи оцінювання знань студентів ДонНУЕТ, рівень сформованості компетентностей студента оцінюються у випадку проведення заліку у 100 балів.

Оцінювання студентів протягом семестру (очна форма навчання)

№ теми	Вид роботи/бали					
	Тестові завдання	Ситуаційні завдання, задачі	Обговорення теоретичних питань теми	ПМК	Завдання для самостійного виконання (групові проекти)	Сума балів
Змістовий модуль 1						
Тема 1	-	-	-	-	2	2
Тема 2	-	-	-	-	3	3
Тема 3	-	-	-	-	5	5
Тема 4	-	-	-	-	5	5
Тема 5	-	-	-	-	5	5
Разом змістовий модуль 1	-	-	-	30	20	50
Змістовий модуль 2						
Тема 6	-	-	-	-	5	5
Тема 7	-	-	-	-	5	5
Тема 8	-	-	-	-	5	5
Тема 9	-	-	-	-	2	2
Тема 10	-	-	-	-	3	3
Разом змістовий модуль 2	-	-	-	30	20	50
Разом	-	-	-	60	40	100

Оцінювання студентів протягом семестру (заочна форма навчання)

Поточне тестування та самостійна робота			Сума в балах
Змістовий модуль 1	Змістовий модуль 2	Індивідуальне завдання	100
30	30	40	

Загальне оцінювання результатів вивчення дисципліни

Оцінка		
100-бальна шкала	Шкала ЕКТС	Національна шкала
90-100	А	5, «відмінно»
80-89	В	4, «добре»
75-79	С	

70-74	D	3, «задовільно»
60-69	E	
35-59	FX	2, «незадовільно»
0-34	F	