


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Донецький національний університет економіки і торгівлі  
імені Михайла Туган-Барановського

ЗАТВЕРДЖЕНО

На засіданні кафедри маркетингу,  
менеджменту та публічного  
адміністрування

Протокол № 12 від "16 серпня" 2018 р.  
Зав. кафедри



Н.С. Приймак

РОБОЧА ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ

«УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ»

(заочна форма навчання)

Кількість кредитів ECTS 5

Розробник: Приймак Н.С.  
зав. кафедри маркетингу,  
менеджменту і публічного  
адміністрування, к.е.н., доцент

2018 – 2019 навчальний рік

## 1. Опис дисципліни

| Найменування показників  | Характеристика дисципліни                                       |
|--|---|
| Обов'язкова (для студентів спеціальності "назва спеціальності") / вибіркова дисципліна | <b>Обов'язкова для студентів спеціальності 073 «Менеджмент»</b> |
| Семестр (осінній / весняний)   | <b>Весняний</b>   |
| Кількість кредитів   | <b>5</b>  |
| Загальна кількість годин   | <b>150</b>  |
| Кількість модулів  | <b>1</b>  |
| Лекції, годин  | <b>8</b>  |
| Практичні / семінарські, годин   | <b>6</b>  |
| Лабораторні, годин   | <b>-</b>  |
| Самостійна робота, годин   | <b>136</b>  |
| Вид контролю   | <b>екзамен</b>  |

## 2. Програма дисципліни

Ціль: формування системи знань з теоретичних основ та практичних навичок управління інноваційною діяльністю організації.

Завдання: теоретична підготовка студентів щодо основ, методології й практичних навичок управління інноваціями; усвідомлення принципів формування й реалізації державної інноваційної політики, особливостей організації інноваційної діяльності в регіонах, основних напрямів вдосконалення інноваційної діяльності в окремих галузях економіки; набуття навичок самостійного вирішення інноваційних завдань — від прогнозування можливих нововведень до їхнього комерційного використання у підприємницьких структурах.

Предмет: економічні відносини, що виникають у сфері управління інноваційною діяльністю підприємства.

Зміст дисципліни розкривається в темах:

- Тема 1 Сутність понять управління інноваціями.
- Тема 2 Інноваційна діяльність як об'єкт управління.
- Тема 3 Державна підтримка інноваційних процесів.
- Тема 4 Сучасні організаційні форми реалізації інновацій.
- Тема 5 Управління інноваційним розвитком організації.
- Тема 6 Фінансування інноваційних процесів підприємства .
- Тема 7 Управління інноваційним проектом.
- Тема 8 Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації.

### 3. Структура дисципліни

| 1   | Кількість годин (заочна форма навчання) |              |          |          |            |
|---|---|--------------|----------|----------|------------|
|   | 2                                       | у тому числі |          |          |            |
|   |   | лекц.        | пр./сем. | лаб.     | СРС        |
|   |   | 3            | 4        | 5        | 6          |
| <b>Змістовий модуль 1. Загальна методологія організації інноваційної діяльності</b> |   |              |          |          |            |
| Тема 1. Сутність понять управління інноваціями                                      | 21,5                                    | 1            | 0,5      | -        | 20         |
| Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління                                 | 21,5                                    | 1            | 0,5      | -        | 20         |
| Тема 3. Державна підтримка інноваційних процесів                                    | 22                                      | 1            | 1        | -        | 20         |
| <b>Разом за змістовим модулем 1</b>   | <b>65</b>                               | <b>3</b>     | <b>2</b> | <b>-</b> | <b>60</b>  |
| <b>Змістовий модуль 2. Інноваційна політика підприємства</b>                        |   |              |          |          |            |
| Тема 4. Сучасні організаційні форми реалізації інновацій                            | 11,5                                    | 1            | 0,5      | -        | 10         |
| Тема 5. Управління інноваційним розвитком організації                               | 11,5                                    | 1            | 0,5      | -        | 10         |
| Тема 6. Фінансування інноваційних процесів підприємства                             | 12                                      | 1            | 1        | -        | 10         |
| Тема 7. Управління інноваційним проектом  | 25                                      | 1            | 1        | -        | 23         |
| Тема 8. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації                 | 25                                      | 1            | 1        | -        | 23         |
| <b>Разом за змістовим модулем 2</b>   | <b>85</b>                               | <b>5</b>     | <b>4</b> | <b>-</b> | <b>76</b>  |
| <b>Усього годин</b>   | <b>150</b>                              | <b>8</b>     | <b>6</b> | <b>-</b> | <b>136</b> |

### 4. Теми семінарських занять

| № з/п | Назва теми  | Кількість годин |
|-------|---|-----------------|
| 1     | Семінар – розгорнута бесіда<br>Теоретичні основи реалізації інноваційної діяльності                     | 2               |
| 2     | Семінар з виконанням практичних задач та ситуацій<br>Форми реалізації інновацій та інноваційних програм | 2               |
| 3     | Семінар з виконанням практичних задач<br>Управління інноваційною діяльністю підприємства                | 2               |

### 5. Індивідуальні завдання

1. Огляд періодичної і монографічної наукової літератури.
2. Підготовка доповідей за обраною темою.
3. Добір статистичної інформації за результатами аналізу показників інноваційного розвитку та індикаторів інноваційної активності та складання на її підставі таблиць та графіків.
4. Підготовка тез доповідей з метою виступу на університетських, всеукраїнських та міжнародних семінарах та конференціях.

## 6. Обсяги, зміст та засоби діагностики самостійної роботи

| Назва модулю  | Кількість годин самостійної роботи | Зміст самостійної роботи   | Засоби діагностики                             |
|---|------------------------------------|--|--|
| Змістовий модуль 1.<br>Загальна методологія організації інноваційної діяльності | 60                                 | 1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для вивчення питань: класифікація інноваційних програм та нововведень; сучасні аспекти нововведень та розвитку конкуренції; управління інноваціями як сукупність методів і форм управління; особливості прийняття рішень в управлінні інноваціями; становлення теорії інноватики та її сучасні концепції; критерії інвестиційної привабливості та оцінки інноваційних проектів; оцінка факторів впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на інноваційну діяльність організації; технологія управління інноваціями; сфера інноваційної діяльності; значення інноваційної діяльності для формування сучасної моделі економіки та для зростання національної економіки України; національна інноваційна система; особливості інноваційного розвитку в провідних індустріальних країнах.<br>Джерела: [1, 2, 3, 4, 5, 7, 8, 10, 15, 29, 30].<br>2. Самотестування | Тестування                                     |
| Змістовий модуль 2.<br>Інноваційна політика підприємства                        | 76                                 | 1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для вивчення питань: організація виконання НДДКР та інформаційне забезпечення інноваційних процесів; організація впровадження та трансферу наукових інновацій; особливості менеджменту в наукових організаціях та малих інноваційних підприємствах; форми інтеграції науки і виробництва; види виробничої та технологічної кооперації; взаємозумовленість інноваційної політики та стратегії нововведень в організації; продуктово-тематичне, техніко-економічне та оперативно-календарне планування інновацій.; вплив структури управління на інноваційні можливості організації;  | Тестування, виконання індивідуального завдання |

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
|  |  | <p>мотиваційний механізм інноваційної діяльності; організаційно-економічні форми стимулювання інноваційної активності працівників; сучасна концепція формування фінансового механізму забезпечення інноваційного розвитку; складові елементи фінансової стратегії підприємства; методи вимірювання інвестиційно-інноваційних ризиків; життєвий цикл інноваційного проекту; фінансування інноваційного проекту; створення та використання різних форм проектного управління; методи управління проектними ризиками; соціальна ефективність інноваційної діяльності та підходи до її визначення; напрямки пошуку резервів підвищення ефективності інноваційної діяльності.</p> <p>Джерела: [2-6, 11]</p> <p>2. Самотестування</p> <p>3. Підготовка індивідуального завдання</p> |  |
|--|--|---|--|

## 7. Результати навчання

|    |   |
|----|---|
| 1  | Знання і розуміння сутності інновацій, інноваційної діяльності та управління інноваціями                          |
| 2  | Знання і розуміння концепції управління інноваціями   |
| 3  | Знання і розуміння інструментів державного регулювання інноваційної діяльності та інноваційної державної політики |
| 4  | Знання і розуміння сучасних організаційних форм реалізації інновацій  |
| 5  | Навички використання сучасних методів та інструментів управління інноваційним розвитком організації               |
| 6  | Знання і розуміння методів та інструментів фінансування інноваційних процесів підприємства та їх оцінки           |
| 7  | Знання і розуміння сучасних підходів до управління інноваційним проектом  |
| 8  | Знання і розуміння сучасних підходів до оцінки ефективності інноваційної діяльності організації                   |
| 9  | Знання і розуміння сутності інновацій, інноваційної діяльності та управління інноваціями                          |
| 10 | Знання і розуміння концепції управління інноваціями   |
| 11 | Навички оцінювання ефективності інноваційних проектів та програм  |

## 8. Розподіл балів, які отримують студенти впродовж семестру

| Поточне тестування та самостійна робота |                    |                        | Підсумковий тест (екзамен) | Сума в балах |
|---|--------------------|------------------------|----------------------------|--------------|
| Змістовий модуль 1                      | Змістовий модуль 2 | Індивідуальне завдання | 50                         | 100          |
| 15                                      | 25                 | 10                     |                            |              |

## Шкала оцінювання: національна та ECTS

| 100-бальна шкала | Шкала ECTS | Національна шкала |
|------------------|------------|-------------------|
| 90-100           | A          | 5, «відмінно»     |
| 80-89            | B          | 4, «добре»        |
| 75-79            | C          |                   |
| 70-74            | D          | 3, «задовільно»   |
| 60-69            | E          |                   |
| 35-59            | FX         | 2, «незадовільно» |
| 0-34             | F          |                   |

## 9. Методичне забезпечення

Електронний конспект лекцій, методичні вказівки з вивчення дисципліни, комплекти індивідуальних завдань, навчальна та наукова література, нормативні документи.

## 10. Рекомендована література

### Основна

1. Приймак, Н.С. Управління інноваціями [Текст] : метод. рек. до вивч. дисц. / Н.С. Приймак ; Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського, каф. марк., менедж. та публ. адміністр.. – Кривий Ріг: ДонНУЕТ, 2017. – 46 с.

1. Про інвестиційну діяльність: Закон України // Відомості Верховної Ради України. — 1991. — № 9.

2. Про науково-технічну інформацію: Закон України // Відомості Верховної Ради України. — 1993. — № 33.

3. Підсумки діяльності Національної академії наук України в 2017 році та основні напрями її подальшої роботи (витяг) // Вісник НАН України. – 2018. – № 3. – С. 44-85.

4. Підсумки діяльності Національної академії наук України в 2016 році

та основні напрями її подальшої роботи (витяг) // Вісник НАН України. – 2017. – № 6. – С. 15–16.

5. Приймак Н.С. Управління інноваціями [Текст] : метод. рек. до вивч. дисц. / Н.С. Приймак ; Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського, каф. марк., менедж. та публ. адмін. – Кривий Ріг: ДонНУЕТ, 2017. – 46 с.

6. Приймак Н.С. Управління інноваціями : [Електронний навчально-практичний посібник] / Н.С. Приймак – Жовті Води : ОКВНЗ «ІП «Стратегія», 2016, Укр., Затв. Вченою радою ОКВНЗ «ІП «Стратегія». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://elearn.strategy.edu.ua/>

7. Василенко О.В. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Для студ. Вищих навч. закладів / О.В. Василенко, В.Г. Шматько; за ред. В.О. Василенко. –К.: Центр навч. л-ри, 2003. – 440 с.

8. Краснокутська Н.В. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. / Н.В. Краснокутська. –К.: КНЕУ, 2003. – 228 с.

9. Стадник В. В. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. /В.В. Стадник, М.А. Йохна — К.: Академвидав, 2006. — 464 с.

10. Пашута, М.Т. Інновації: понятійно-термінологічний апарат, економічна сутність та шляхи стимулювання [Текст] : навч. посіб. / М.Т. Пашута, О.К. Шкільник. –К.: Центр навчальної літератури, 2005. – 118 с.

11. Управление инновациями [Текст] : в 3 кн. Кн.1. Основы организации инновационных процессов: учеб. пос. / А.А. Харин, И.Л. Коленский; под ред. Ю.В. Шленова. – М.: Высш. шк., 2003. – 252 с.

## Допоміжна

12. Бланк И.А. Инвестиционный менеджмент: Учебный курс. / И.А. Бланк– К.: Эльга – Н, Ника-Центр, 2001.-448 с

13. Бовин А.А. Управление инновациями в организации [Текст]: учеб. пос. / А.А. Бовин, Л.Е. Чередникова, В.А.Якимович. – М.: Омега-Л, 2008. – 415 с.

14. Гриньов Б. В. Аналіз проекту нової редакції Закону України. Про інноваційну діяльність [Текст] / Б. В. Гриньов // Наука та інновації. – 2010. - № 2. – С.9-14.

15. Дудар Т.Г. Інноваційний менеджмент [Текст]: навч. посіб. / Т.Г. Дудар, В.В. Мельниченко. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 256 с.

16. Заболоцький Б.Ф. Економіка і організація інноваційної діяльності [Текст] : навч. посіб. / Б.Ф. Заболоцький. – Львів: Новий Світ-2000, 2007. – 456 с.

17. Інноваційна компонента конкурентоспроможності економіки України / О.Б.Чернега, В.С.Білозубенко, І.С.Бондаренко. М-во освіти і науки України.- Донецьк: Вид-во «Ноулідж», 2010. – 327 с.

18. Ивасенко А.Г. Инновационный менеджмент [Текст]: учеб. пос. /А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, А.О. Сизова. – М.: КНОРУС, 2009. – 416с.

19. Каракай Ю. Роль государства в стимулировании инновационной деятельности [Текст] / Ю.Каракай //Экономика Украины. – 2016. - №3. – С.14-

21.

20. Кіктенко О.В. Механізми державного регулювання інноваційного розвитку національної економіки України [Текст] / О.В. Кіктенко // Економіка та держава. – 2006. - №11. – С.53-56.

21. Колот А.М. Мотивація інноваційної діяльності: теорія та практика державного управління [Текст] / А.М. Колот, А.Є. Никифоров // Економіка та держава. – 2008. - №5. – С. 17-23.

22. Лапин, Н.И. Теория и практика инноватики [Текст] : учеб. пособ./ Н.И. Лапин. – М.: Университетская книга; Логос, 2008. – 328 с. Міжнародне співробітництво НАН України з європейськими дослідницькими структурами (витяг) // Вісник НАН України. – 2016. – № 5. – С. 27–28.

23. Мазур О. Соціальна та економічна ефективність діяльності академічних технопарків України / О.Мазур, С. Пустовойт // Nauka innov. – 2016. – 12(3). – С. 63-73.

24. Основы инновационного менеджмента. Теория и практика [Текст]: учеб. / под ред. А.К. Казанцева, Л.Э. Миндели. – М.: Экономика, 2004. – 518 с.

25. Основы инвестиційно-інноваційної діяльності: Навч. посіб. / За науковою редакцією В.Г.Федоренка.- К.: Алерта, 2004.- 431 с.

26. Павленко І.А. Економіка та організація інноваційної діяльності [Текст] : навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. – К.: КНЕУ, 2002. -150 с.

27. Приймак Н. С. Управління інноваційним потенціалом підприємства / Н. С. Приймак // Вісник Одеського національного університету. Серія: економіка. – 2015. – Т. 20. – Вип. 1. – С. 92-98

28. Сурин А.В. Инновационный менеджмент [Текст]: учеб./А.В. Сурин, О.П. Молчанова. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 368 с.

29. Яхно Т. П. Дослідження стану науково-технологічної політики України: регіональний аспект [Текст] / Т. П. Яхно // Наукова-технічна інформація. – 2010. - № 1. – С.13-17.

## **Інформаційні ресурси**

30. Офіційний сайт Національної бібліотеки імені В.І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://nbuv.gov.ua/>

31. Офіційний сайт Державного комітету статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.ukrstat.gov.ua/](http://www.ukrstat.gov.ua/)

32. Офіційний веб-портал Верховної Ради України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws>

33. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського: Офіційний сайт [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua>



ЗАТВЕРДЖЕНО

Зав. кафедри

\_\_\_\_\_ Г.О. Горіна

### КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН З ДИСЦИПЛІНИ

| № | Назва змістового модулю  | Кількість годин за видами занять та період вивчення дисципліни |                  |           |                  |                   |                            | Дата поточного контролю |
|---|--|--|------------------|-----------|------------------|-------------------|----------------------------|-------------------------|
|   |  | Лекції   |                  | Практичні |                  | Самостійна робота |                            |                         |
|   |  | год.   | дата             | год.      | дата             | год.              | дата                       |                         |
| 1 | Змістовий модуль 1.<br>Теоретичні основи технічного аналізу              | 1,5  | Січень 2019 року | 2         | Січень 2019 року | 45                | Лютий 2019 року            | 01.03.2019 р.           |
| 2 | Змістовий модуль 2.<br>Графічні та математичні методи технічного аналізу | 4,5  |                  | 6         |                  | 91                | Березень-квітень 2019 року | 22.04.2019 р.           |
| 3 | Індивідуальне завдання   |  |                  |           |                  |                   |                            | 22.04.2019 р.           |