


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Донецький національний університет економіки і торгівлі**  
**імені Михайла Туган-Барановського**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
на засіданні кафедри підприємництва  
і торгівлі

Протокол № 2 від 02.09. 2019 р.  
Зав. кафедри

 С.В. Волошина

**РОБОЧА ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ**  
**«ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЬ НА ПІДПРИЄМСТВІ»**

**(заочна форма навчання)**

**Кількість кредитів ECTS 5**

Розробник: Волошина С.В.,  
доцент кафедри  
підприємництва  
і торгівлі, к.е.н., доцент

## 1. Опис дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни
Обов'язкова (для студентів спеціальності "назва спеціальності") / вибіркова дисципліна	обов'язкова для студентів спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
Семестр (осінній / весняний)	весняний
Кількість кредитів	5
Загальна кількість годин	150
Кількість модулів	1
Лекції, годин	6
Практичні / семінарські, годин	8
Лабораторні, годин	-
Самостійна робота, годин	136
Вид контролю	екзамен

## 2. Програма дисципліни

**Мета:** формування системного підходу до планування і контролю діяльності підприємства в ринкових умовах господарювання на основі надання комплексу знань про теоретичні засади, сучасний методологічний інструментарій планового управління виробничим підприємством.

**Завдання:**

- формування знань щодо організації планової роботи на підприємстві, порядку та методики розробки перспективних і поточних планів, їх обґрунтування;

- оволодіння методичними інструментами стратегічного та оперативного контролінгу на підприємстві;

- формування навичок організації планової та контрольної діяльності на підприємстві відповідно до його стратегічних цілей і тактичних завдань;

- формування навичок пошуку резервів виробництва та їх реалізації;

- набуття вмінь розробки окремих розділів перспективних і поточних планів підприємства та його підрозділів.

**Предмет:** системні процеси планування і контролю діяльності підприємства, їх методичний інструментарій.

**Зміст дисципліни розкривається в темах:**

Тема 1. Сутність планування та система планів підприємства.

Тема 2. Система контролю діяльності підприємства.

Тема 3. Планування збуту і виробництва продукції.

Тема 4. Планування організаційно-технічного розвитку підприємства.

Тема 5. Планування матеріально – технічного забезпечення.

Тема 6. Планування виробничої потужності підприємства.

Тема 7. Планування інвестицій.

Тема 8. Планування персоналу та оплати праці.

Тема 9. Планування витрат виробництва.

Тема 10. Фінансове планування.

Тема 11. Планування соціального розвитку колективу.

Тема 12. Планування охорони природи і раціонального використання природних ресурсів.

### 3. Структура дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин				
	усього*	у тому числі			
		лекц.	пр./сем.	лаб.	СРС*
1	2	3	4	5	6
<b>Змістовий модуль 1. Загальна методологія планування й контролю діяльності підприємства, розробки та ресурсного обґрунтування його виробничої програми</b>					
Тема 1. Сутність планування та система планів підприємства	11	1	-	-	10
Тема 2. Система контролю діяльності підприємства	10	-	-	-	10
Тема 3. Планування збуту і виробництва продукції	12	1	1	-	10
Тема 4. Планування організаційно-технічного розвитку підприємства	12	1	1	-	10
Тема 5. Планування матеріально-технічного забезпечення	11	-	1	-	10
Тема 6. Планування виробничої потужності підприємства	10	-	-	-	10
Тема 7. Планування інвестицій	10	-	-	-	10
Тема 8. Планування персоналу та оплати праці	12	1	1	-	10
Теми 1-8. Модульний контроль 1	5	-	-	-	5
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>	<b>93</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>85</b>
<b>Змістовий модуль 2. Планування фінансових результатів та соціальних аспектів діяльності підприємства</b>					
Тема 9. Планування витрат виробництва	16	1	2	-	13
Тема 10. Фінансове планування	16	1	2	-	13
Тема 11. Планування соціального розвитку колективу	10	-	-	-	10
Тема 12. Планування охорони природи і раціонального використання природних ресурсів	10	-	-	-	10
Теми 9-12. Модульний контроль 2	5	-	-	-	5
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>	<b>57</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>51</b>
<b>Усього годин</b>	<b>150</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>136</b>

#### 4. Теми семінарських/практичних/лабораторних занять

№ з/п	Вид та тема семінарського (практичного) заняття	Кількість годин
1	Практичне заняття.	1
2	Планування збуту і виробництва продукції. Планування організаційно-технічного розвитку підприємства	
3	Практичне заняття	1
4	Планування матеріально-технічного забезпечення. Планування персоналу та оплати праці	
5	Практичне заняття Планування витрат виробництва	2
6	Практичне заняття Фінансове планування	2
	<b>Всього</b>	<b>8</b>

#### 5. Індивідуальні завдання

1. Виконати індивідуальну роботу «Складання зведеного бюджету підприємства». Зміст індивідуальної роботи і вимоги до звіту з неї наведені у розділі 4 навчального посібника (Волошина С.В. Комплексний тренінг з економіки підприємства: навч. посіб. / С.В. Волошина, О.В. Пиріжок, О.А. Ніколайчук, Л.Д. Костакова; за заг. ред. С.В. Волошиної. – Сімферополь: ДІАЙП, 2012. - 299 с.), стор. 176-186.

Вихідні дані для виконання індивідуальної роботи наведені у додатку Н (стор. 288-292) того ж посібника. Номер варіанту завдання відповідає порядковому номеру прізвища студента у списку академічної групи.

#### 6. Обсяги, зміст та засоби діагностики самостійної роботи

Вид та тема занять	Кількість годин самостійної роботи (зЕП-14/зПТБД-16ск / зЕП-15/)	Зміст самостійної роботи	Засоби діагностики
1	2	3	4
Змістовий модуль 1. Загальна методологія планування й контролю діяльності підприємства, розробки та ресурсного обґрунтування його виробничої програми	85	1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для вивчення питань: предмет, об'єкт і завдання економічного аналізу; метод і методичні прийоми економічного аналізу; види аналізу та його інформаційне забезпечення. Джерела [1-7; 10-16; 19; 20; 25; 27]. 2. Смотестування.	Тестування

Змістовий модуль 2. Планування фінансових результатів та соціальних аспектів діяльності підприємства	51	1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для вивчення питань: предмет, об'єкт і завдання економічного аналізу; метод і методичні прийоми економічного аналізу; види аналізу та його інформаційне забезпечення. Джерела [2-4: 6; 10; 11; 13; 17; 18; 26]. 2. Самотестування. 3. Підготовка індивідуального завдання.	Тестування, виконання індивідуального завдання
--	----	---	--

## 7. Результати навчання

1.	Формування знань щодо організації планової роботи на підприємстві, порядку та методики розробки перспективних і поточних планів, їх обґрунтування.
2.	Оволодіння методичними інструментами стратегічного та оперативного контролінгу на підприємстві.
3.	Формування навичок організації планової та контрольної діяльності на підприємстві відповідно до його стратегічних цілей і тактичних завдань.
4.	Формування навичок пошуку резервів виробництва та їх реалізації.
5.	Набуття вмінь розробки окремих розділів перспективних і поточних планів підприємства та його підрозділів.

## 8. Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота			Підсумковий тест (екзамен)	Сума в балах
Змістовий модуль 1	Змістовий модуль 2	Індивідуальне завдання	50	100
20	15	15		

## Шкала оцінювання: національна та ECTS

100-бальна шкала	Шкала ECTS	Національна шкала
90-100	A	5, «відмінно»
80-89	B	4, «добре»
75-79	C	
70-74	D	3, «задовільно»
60-69	E	
35-59	FX	2, «незадовільно»
0-34	F	

## 9. Методичне забезпечення

1. Електронний конспект лекцій у складі навчально-методичного посібника.
2. Навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни.
3. Індивідуальні завдання.

## 10. Рекомендована література

### Основна

1. Волошина С.В. Планування і контроль на підприємстві: навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. / С.В. Волошина. – Кривий Ріг: КЕІ КНУ, 2013. – 175 с.
2. Бельтюков Е.А. Планирование деятельности предприятия: учеб. пособ. / Бельтюков Е.А., Бревнов А.А., Парняк В.Н. – Харьков: Одиссей, 2006. - 384 с.
3. Волошина С.В. Комплексний тренінг з економіки підприємства: навч. посіб. / С.В. Волошина, О.В. Пиріжок, О.А. Ніколайчук, Л.Д. Костакова ; за заг. ред. С.В. Волошиної. – Сімферополь: ДІАЙПІ, 2012. - 299 с.
4. Планування і контроль на підприємстві: навч. посіб. / за ред.. М.О. Данилюка. – Львів: «Магнолія 2006», 2009. – 531 с.
5. Ильин А.И. Планирование на предприятии: учеб. пособ. - Ч.1. Стратегическое планирование. / А.И. Ильин. - Мн. : ООО «Новое знание», 2000. - 312 с.
6. Ильин А.И. Планирование на предприятии: учеб. пособ. - Ч.2. Тактическое планирование. / А.И. Ильин, Л.М. Сеница. - Мн.: ООО «Новое знание», 2000. - 416 с.
7. Иванов В.В. Планування діяльності підприємства: навч. посіб. / В.В. Иванов. – К.: ЦУЛ, 2006. - 472 с.
8. Швиданенко Г.О. Контролінг: навч. посіб. / Г.О. Швиданенко, В.В. Лаврененко, О.Г. Дерев'янка, Л.М. Приходько. – К.: КНЕУ, 2008. - 264 с.
9. Контроллинг как инструмент управления предприятием / под ред. Н.Г. Данилочкиной. – М.: ЮНИТИ, 2002. - 279 с.
10. Организация, планирование и управление деятельностью промышленного предприятия / Антонец А.В., Белов Н.А., Бухало С.М. и др.; под ред. С.М. Бухало. – [2-е изд., перераб. и доп.] - К. : Выща шк. Головное изд-во, 1989.- 472 с.
11. Орлов О.О. Планування діяльності промислового підприємства: підруч. / О.О. Орлов. – К. : Скарби, 2002. – 336 с.
12. Планування діяльності підприємства: навч. посіб. / Л.П. Батенко, М.А. Белов, Н.М. Євдокимова та ін. ; за заг. ред. В. Є. Москалюка. - К.: КНЕУ, 2005. - 384 с.
13. Савицька Г.В. Економічний аналіз діяльності підприємств: навч. посіб. / Г.В. Савицька. – [2-ге вид., випр. і доп.] – К. : Знання, 2005. – 662 с.
14. Свінцицька О.М. Планування діяльності підприємств: навч. посіб. / О.М. Свінцицька. – К.: Європейський університет, 2004. - 226 с.
15. Тарасюк Г.М. Планування діяльності підприємства: навч. посіб. / Г.М. Тарасюк, Л.І. Шваб. – [3-є вид.] - К. : Каравела, 2008. – 352 с.
16. Хан Д. Планирование и контроль: концепция контроллинга / Д. Хан ; пер. с нем. / под ред. и с предисл. Турчака А.А., Головача Л.Г., Лукашевича М.Л. – М.: Финансы и статистика, 1997. - 800 с.

17. Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование / Хруцкий В.Е., Гамаюнов В.В. - 2-е изд., доп. – М.: Финансы и статистика, 2006. – 464 с.
18. Цал-Цалко Ю.С. Витрати підприємства: навч. посіб. / Ю.С. Цал-Цалко. – К.: ЦУЛ, 2002. – 656 с.
19. Швайка Л.А. Планування діяльності підприємства: навч. посіб. / Л.А. Швайка – Львів: „Магнолія 2006”, 2007. – 268 с.
20. Шимко О.В. Планування діяльності підприємств: навч. посіб. / О.В. Шимко. – К.: ЦУЛ, 2006. - 296 с.

### **Допоміжна**

21. Акофф Р. Планирование будущего корпорации / Р. Акофф ; пер. с англ. - М.: Сирин, 2002. - 327 с.
22. Акофф Р. Планирование в больших экономических системах. / Р. Акофф; пер. с англ. - М.: Советское радио, 1972. - 223 с.
23. Афанасьев М.В. Оцінка ефективності організаційно-технічних заходів / Афанасьев М.В., Телишевська Л.І., Рудика В.І. – Харків: ВД „ІНЖЕК”, 2003. - 288 с.
24. Бенвенисте Г. Овладение политикой планирования: создание реально выполнимых планов и политики, ведущей к переменам / Г. Бенвенисте ; пер. с англ. К. П. Михневич; под общ. ред. М. Р. Калантаровой.- М.: Прогресс, Универ., 1994. - 303 с.
25. Волошина С.В. Економіка праці: навч. посіб. / Волошина С.В., Чорноморченко Н.В., Чорноморченко І.С. – Дніпропетровськ: Пороги, 2002. – 342 с.
26. Голов С.Ф. Управленческий бухгалтерский учет / С.Ф. Голов. – К.: «Скарби», 1998. – 384с.
27. Кіндрацька Г.І. Економічний аналіз: підруч. / Кіндрацька Г.І., Білик М.С., Загородній А.Г.; за ред. проф. А.Г. Загороднього. – [вид. 3-тє, перероб. і доп.]. – К. : Знання, 2008.- 487 с.
28. Попов В.М. Деловое планирование: методы, организация, современная практика: учеб. пособ. / В.М. Попов. – М.: Финансы и статистика, 1997. - 368 с.
29. Риггс Д. Производственные системы: планирование, анализ, контроль / Д. Риггс ; пер. с англ. - М.: Прогресс, 1972. – 340 с.
30. Тарасюк Г.М. Управління плануванням діяльності підприємства: теоретичні та прикладні аспекти: монографія / Г.М. Тарасюк. – Житомир: ЖДТУ, 2010. - 295 с.

### **Інформаційні ресурси**

31. Офіційний сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс] // Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>
32. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського [Електронний ресурс] // Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua>.
33. Национальный институт стратегических исследований [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.niss.gov.ua>
34. Научная электронная библиотека «Киберленинка» [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.cyberleninka.ru>

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Зав. кафедри ПiТ

\_\_\_\_\_ С.В. Волошина

## КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН З ДИСЦИПЛІНИ

### «ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЬ НА ПІДПРИЄМСТВІ»

для студентів спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (гр. зПТБД-16, гр. зПТБД-17с-К)

№	Назва змістового модулю	Кількість годин за видами занять та період вивчення дисципліни						Дата поточного контролю
		Лекції		Практичні		Самостійна робота		
		год.	дата	год.	дата	год.	дата	
1	Змістовий модуль 1. Загальна методологія планування й контролю діяльності підприємства, розробки та ресурсного обґрунтування його виробничої програми	4	Січень 2020 року	4	Січень 2020 року	85	Лютий 2020 року	01.03.2020 р.
2	Змістовий модуль 2. Планування фінансових результатів та соціальних аспектів діяльності підприємства	2		4		51	Березень-квітень 2020 року	10.05.2020 р.
3	Індивідуальне завдання							10.05.2020 р.