

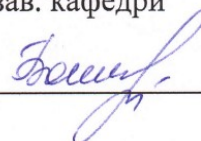
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Донецький національний університет економіки і торгівлі
імені Михайла Туган-Барановського

ЗАТВЕРДЖЕНО

На засіданні кафедри економіки

Протокол № 2 від "03.09" 2018 р.

В.о. зав. кафедри



Ю.Г. Бочарова

РОБОЧА ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»

Кількість кредитів ECTS 3

Розробник:
Бочарова Ю.Г.,
к.е.н., доцент

2018 – 2019 навчальний рік

1. Опис дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни
Обов'язкова / вибіркова дисципліна	Вибіркова дисципліна
Семестр	1
Кількість кредитів	3
Загальна кількість годин	90
Кількість модулів	1
Лекції, годин	15
Практичні/семінарські, годин	15
Лабораторні годин	-
Самостійна робота годин	60
Тижневих годин для денної форми навчання:	
аудиторних	2
самостійної роботи студента	4
Вид контролю	Залік

2. Програма дисципліни

Ціль – формування у студентів системи знань з теоретичних питань методології ведення проекту, техніки управління проектами, вмінь та навичок застосування інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.

Завдання: вивчення механізмів управління проектами з метою обґрунтування необхідності адаптації підприємств та організацій до постійно змінюваних умов ринкового середовища, розуміння узагальненої моделі управління проектами як системи взаємопов'язаних цілей, функцій та інструментів, що забезпечують виконання проектів.

Предмет: специфічні напрями, методи і підходи проектної діяльності підприємств

Зміст дисципліни розкривається в темах:

1. Загальна характеристика, основи та концепція управління проектами
2. Організація проектної діяльності
3. Планування проекту у часі
4. Управління проектними витратами
5. Управління проектними ризиками
6. Контроль за реалізацією проекту
7. Управління якістю проектів
8. Формування і розвиток проектної команди

3. Структура дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин				
	Усього	У тому числі			
		л	п/с	лаб.	срс
1	2	3	4	5	6
Модуль 1.					
Змістовий модуль 1. Концептуальні основи управління проектами					
Тема 1. Загальна характеристика, основи та концепція управління проектами	9	1	1	-	7
Тема 2. Організація проектної діяльності	11	2	2	-	7
Тема 3. Планування проекту у часі	11	2	2	-	7
Тема 4. Управління проектними витратами	11	2	2	-	7
Разом за змістовим модулем 1	42	7	7	-	28
Змістовий модуль 2. Реалізація та контроль виконання проекту					
Тема 5. Управління проектними ризиками	12	2	2	-	8
Тема 6. Контроль за реалізацією проекту	12	2	2	-	8
Тема 7. Управління якістю проектів	12	2	2	-	8
Тема 8. Формування і розвиток проектної команди	12	2	2	-	8
Разом за змістовим модулем 2	48	8	8	-	32
Всього годин	90	15	15	-	60

4. Теми семінарських/практичних/лабораторних занять

№ з/п	Вид та тема семінарського заняття	Кількість годин
1	Семінар – розгорнута бесіда Аксіоми процесу управління проектами	1
2	Семінар – розгорнута бесіда Міжнародні стандарти проектування та форми організаційної структури проекту	1
3	Семінар – дискусія Організація проектної діяльності	1
4	Семінар запитань і відповідей Сіткові і календарні методи планування, сіткові графіки	1
5	Семінар з виконанням розрахункових завдань Планування проекту у часі	1
6	Семінар з виконанням розрахункових завдань Порядок складання бюджету проекту	1
7	Семінар запитань і відповідей Джерела фінансування проекту	1
8	Семінар з виконанням розрахункових завдань Управління ризиками в проектах	1
9	Семінар запитань і відповідей Розробка плану управління ризиком	1
10	Семінар запитань і відповідей Контроль виконання проекту	1
11	Семінар – розгорнута бесіда Затвердження і відстеження змін у проекті	1
12	Семінар запитань і відповідей	1

	Управління якістю проекту	
13	Семинар – розгорнута бесіда Забезпечення та контроль якості проекту	1
14	Семинар запитань і відповідей Формування і розвиток проектної команди	1
15	Семинар – дискусія Специфіка людських ресурсів	1

5. Індивідуальні завдання

1. Огляд періодичної і монографічної наукової літератури.
2. Підготовка рефератів, доповідей за обраною темою.
3. Розв'язання розрахункових завдань.
4. Підготовка тез доповідей з метою виступу на університетських, всеукраїнських та міжнародних семінарах та конференціях.

6. Обсяги, зміст та засоби діагностики самостійної роботи

Вид та тема семінарських занять	Кількість годин самостійної роботи	Зміст самостійної роботи	Засоби діагностики
Змістовий модуль 1. Концептуальні основи управління проектами			
Тема 1. Загальна характеристика, основи та концепція управління проектами	7	1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для обговорення питань: класифікація проектів; виокремлення проектів за ознаками: масштаб, складність, термін реалізації, вимоги щодо якості, вимоги щодо обмеження ресурсів, рівень учасників, характер цільового завдання, головна причина виникнення проекту. Функції, підсистеми та методи управління проектами. Джерела [1-10; 12; 15]. 2. Підготовка до експрес-опитування та понятійного диктанту. 3. Підготовка до поточного тестування.	Тестування, фронтальне та індивідуальне опитування, понятійний диктант
Тема 2. Організація проектної діяльності	7	1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для обговорення питань: основні функції учасників інвестиційного проекту; підходи до проектування організаційної структури управління проектами; сутність та основні форми зовнішньої та внутрішньої організаційних структур. Джерела [1-11; 13]. 2. Підготовка до поточного тестування. 3. Підготовка до презентації доповіді.	Тестування, проведення дискусії, заслуховування та обговорювання повідомлень
Тема 3. Планування проекту у часі	7	1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для обговорення питань: оцінювання тривалості робіт (проекту); моделювання тривалості робіт; сутність, завдання та види календарних планів; методологія календарного планування проектів. Джерела [1-10; 13; 15]. 2. Підготовка до поточного тестування. 3. Підготовка до опитування.	Тестування, фронтальне та індивідуальне опитування
Тема 4. Управління проектними	7	1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для обговорення питань: методи оцінки	Тестування, фронтальне та

витратами		проектних витрат; методи узгодження ресурсних конфліктів; процедури проведення оцінки проектів для одно- і багатопродуктових моделей; використання пілотних проектів для оптимізації витрат. Джерела [1-10; 14]. 2. Підготовка до експрес-опитування. 3. Підготовка до поточного тестування.	індивідуальне опитування, розв'язання практичних завдань
Разом змістовий модуль 1	28		
Змістовий модуль 2. Реалізація та контроль виконання проекту			
Тема 5. Управління проектними ризиками	8	1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для обговорення питань: методи зниження ризиків проектів: скасування ризику, запобігання та контролювання ризику, страхування ризику, поглинання ризику, резервування коштів на покриття непередбачених витрат; алгоритм визначення ефективності методів зниження ризиків. Джерела [1-10]. 2. Підготовка до експрес-опитування. 3. Підготовка до поточного тестування.	Тестування, фронтальне та індивідуальне опитування розв'язання практичних завдань
Тема 6. Контроль за реалізацією проекту	8	1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для обговорення питань: моніторинг виконання проектних рішень у просторі і часі; основні варіанти дій у випадку відхилень проекту від плану (знаходження альтернативних рішень, перегляд вартості, строків, змісту робіт, припинення проекту). Джерела [1-10]. 2. Підготовка до виступу й обговорення основних питань. 3. Підготовка до поточного тестування.	Тестування, фронтальне та індивідуальне опитування, заслуховування та обговорювання повідомлень
Тема 7. Управління якістю проектів	8	1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для обговорення питань: використання Парето-аналізу для формування програми забезпечення якості проекту; гармонізація якісних та вартісних параметрів проекту; управлінські аспекти забезпечення якості проекту Джерела [1-12]. 2. Підготовка до виступу й обговорення основних питань. 3. Підготовка до поточного тестування.	Тестування, фронтальне та індивідуальне опитування, заслуховування та обговорювання повідомлень
Тема 8. Формування і розвиток проектної команди	8	1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для обговорення питань: навчання членів команди; удосконалення індивідуальних навичок членів команди; мотивація команди проекту; роль менеджера в забезпеченні успіху проекту. Джерела [1-10; 14-16]. 2. Підготовка до вибіркового опитування. 3. Підготовка до поточного тестування.	Тестування, вибіркоче опитування
Разом змістовий модуль 2	32		
Разом	60		

7. Результати навчання

1	Знання основних методів та інструментів методології управління проектами в діяльності, пов'язаній з бізнес-процесами
2	Знання умов здійснення будь-якого проекту та визначення його стратегічних цілей, а також встановлення необхідних вимог до кінцевих результатів проекту
3	Знання основ вибору та обґрунтування моделі життєвого циклу проектів різних типів і видів, визначення фаз та етапів життєвого циклу проектів, формування переліку робіт та термінів їх виконання
4	Вміння застосовувати методичні положення з організації управління проектами, технології життєвого циклу проекту
5	Вміння обґрунтовувати вибір проекту в залежності від сукупності об'єктивних та суб'єктивних факторів, виконувати пошуки оптимальних проектів за різними критеріями умов варіантного проектування
6	Вміння виконувати фінансово-технічне обґрунтування проектів, розробляти кошторис і бюджет проектів з урахуванням джерел фінансування
7	Розуміння основ формування механізму управління проектами, здійснення проектного планування, приймання виважених управлінських рішень з чітким і продуманим механізмом їх реалізації
8	Вміння перевіряти ефективність управління проектами, оцінювати ефективність проекту з урахуванням чинників ризику та невизначеності майбутнього
9	Вміння виконувати необхідні аналітичні розрахунки із застосуванням комп'ютерної техніки для управління проектами

8. Форми викладання

Лекції, семінарські заняття, самостійна робота (підготовка презентацій, рефератів, самостійно опрацювання додаткових питань за наведеним переліком літератури).

9. Методи оцінювання

1. Поточне оцінювання на основі усного опитування.
2. Поточне оцінювання на основі проведення тестування по темі під час проведення аудиторних занять.
3. Модульний поточний контроль знань.
4. Оцінювання виконаної індивідуальної роботи.
5. Оцінювання вирішення розрахункових завдань.

10. Розподіл балів, які отримують студенти

Відповідно до системи оцінювання знань студентів ДонНУЕТ, рівень сформованості компетентностей студента оцінюються у випадку проведення заліку: на протязі семестру (100 балів);

Оцінювання студентів протягом семестру

№ теми практичного заняття	Вид роботи/бали					
	Тестові завдання	Ситуаційні завдання, задачі	Обговорення теоретичних питань теми	Індиві- дуальне завдання	ПМК	Сума балів
Змістовий модуль 1						
Тема 1	2		2	2	4	10
Тема 2	2	2	2	2	4	12
Тема 3	2	2	2	2	6	14
Тема 4	2	2	2	2	6	14
Разом змістовий модуль 1	8	6	8	8	20	50
Змістовий модуль 2						
Тема 5	2		2	2	4	10
Тема 6	2	2	2	2	4	12
Тема 7	2	2	2	2	6	14
Тема 8	2	2	2	2	6	14
Разом змістовий модуль 2	8	6	8	8	20	50
Разом						100

Загальне оцінювання результатів вивчення дисципліни

Для виставлення підсумкової оцінки визначається сума балів, отриманих за результатами екзамену та за результатами складання змістових модулів. Оцінювання здійснюється за допомогою шкали оцінювання загальних результатів вивчення дисципліни (модулю).

Оцінка		
100-бальна шкала	Шкала ECTS	Національна шкала
90-100	A	5, «відмінно»
80-89	B	4, «добре»
75-79	C	
70-74	D	
60-69	E	3, «задовільно»
59-30	FX	2, «незадовільно»
0-29	F	

11. Методичне забезпечення

1. Електронний конспект лекцій.
2. Комплекти індивідуальних завдань.
3. Комплекти розрахункових завдань.
4. Навчальна та наукова література, нормативні документи.

12. Рекомендована література

Основна

1. Трохимчук В. В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання, 2016. – 90 с.
2. Березін О. В. Управління проектами: [навч. посіб.] /О. В. Березін, М. Г. Безпарточний. – Суми: Університетська книга, 2014. – 271 с.
3. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник /І. В. Гонтарева; Харк. нац. екон. ун-т. – Х.: Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.
4. Ноздріна Л. В. Управління проектами: підручник /Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай; за заг. ред. Л. В. Ноздріної. – К.: ЦНЛ, 2010. – 432 с.
5. Петрович Й. М. Управління інноваційними проектами: [навч. посіб.] /Й. М. Петрович, І. І. Новаківський; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф., заслуж. діяча науки і техніки України Й. М. Петровича; Нац. ун-т «Львів. Політехніка». – Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2016. – 313 с.
6. Тарасюк Г. М. Управління проектами: навч. посібник для студентів ВНЗ /Г. М. Тарасюк. – 3-тє вид. – К.: Каравела, 2012. – 320 с.
7. Управління проектами: [навч. посіб. для студентів ВНЗ] /[І. А. Дмитрієв та ін.]; Харків. нац. автомоб.-дорож. ун-т. – Харків: ХНАДУ, 2013. – 235 с.
8. Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід: [монографія] /[М. Ажажа та ін.]; під ред. Сергія Чернова [та ін.]. – Запоріжжя: РВВ ЗДІА, 2015. – 349 с.
9. Управління проектами: стан та перспективи: матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф., 15-18 верес. 2015 р., м. Миколаїв /Нац. ун-т кораблебудування ім. адмірала Макарова [та ін.]. – Миколаїв: НУК, 2015. – 203 с.
10. Шишмарьова Л. О. Управління проектами: [навч. посіб.] /Шишмарьова Л. О.; Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. – Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 135 с.

Допоміжна

11. Ворона П. В. Технологія управління проектами: [підруч. для студентів ВНЗ] /П. В. Ворона. – Полтава: Шевченко, 2013. – 172 с.
12. Колеснікова К. В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами»: для студентів усіх спец. Ін-ту пром. технологій, дизайну та

менеджменту /К. В. Колеснікова, В. І. Бондар, Н. В. Лозієнко; Одес. нац. політехн. ун-т, Ін-т пром. технологій, дизайну та менеджменту, Каф. упр. системами безпеки життєдіяльності, Каф. інформ технологій проектування в машинобуд. – Одеса: Елтон, 2014. – 166 с.

13. Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. /В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва; за ред. В. А. Рача. – К.: «К.І.С.», 2010. – 276 с.

14. Управління проектами: навч. посібник /за ред. О. В. Ульяновка, П. Ф. Цигікала. – Х.: ХНАУ ім. В. В. Докучаєва, 2010. – 522 с.

15. Шляга О. В. Управління проектами: навч. - метод. посібник для студентів ЗДІА екон. спец. ден. та заоч. форм навчання /О. В. Шляга; ЗДІА. – Запоріжжя: ЗДІА, 2010. – 215 с.

Інформаційні ресурси

16. Джерела Інтернет

17. Верховна Рада України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.rada.gov.ua

18. Кабінет Міністрів України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.kmu.gov.ua

19. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>